

■美国轮胎特保案追踪

出口转内销 中国轮胎业“外伤”变“内伤”

美国总统奥巴马宣布对中国输美轮胎实施惩罚性关税，截断了中国众多轮胎企业出口美国之路。而这引发的直接后果就是大批量的出口轮胎不得不转而“内销”，加入本已竞争激烈的国内市场争夺。在大多数人还在为“特保案”而愤怒之时，更现实的危机已经逼近中国的轮胎企业……

◎记者 宣璐 ○编辑 王晓华



竞争将加剧，利润面临下降的风险。已经启动的生产线不可能骤然停止，产能过剩会引发连锁反应。”

难跨产品+渠道关

本来专注出口的企业，现在却不得不面对有些“陌生”的国内市场，这些轮胎企业如何才能顺利跨越这种转变？正积极谋求开拓国内市场的企业发现，产品结构调整、重新打造销售渠道都是他们开始“目光向内”时不得不攻克的“难关”。

杭州中策橡胶公司是“先知先觉”且成功由“外”转“内”的一个典型，杭州中策橡胶公司法务部许友名告诉记者，早在美国宣布实施轮胎特保措施以前，他们就做了最坏的打算。通过调整生产，目前出口美国市场的轮胎只占其总轮胎销售量的20%，基本上销售都转向了国内。

他告诉记者，这次轮胎特保案他们受影响不大的原因有三点：

首先，他们的轮胎产品丰富，出口美国的产品在美国实施特别关税的那几个品种范畴外；其次，他们的产品出口范围广泛，有160个国家之多；最后，他们国内的营销网络布局完善，这对他们在国内市场的销售帮助很大。

青岛双星也幸运逃过此劫，其经验或许也值得其他企业借鉴。青岛双星的相关负责人告诉记者，这次的特保案对其影响较小，就因他们准备工作做得早。自2008年四季度全球金融危机以来，出口下滑，公司就开始采取积极的应对措施，包括及时调整出口策略、开发新的出口市场。2009年1~8月份，公司对美国出口轿车胎和轻卡胎收入为4,215万元（617万美元），占同期营业收入不足2%；可实现利润约168万元，占同期利润总额不足1%。但更多的轮胎公司就没有那么幸运了，那些以美国市场为主要出口国、产品品种又较单一的中小轮胎公司，则面临破产之虞。对他们来说，提高技术水平、积极开拓国内市场的营销网络已成为重中之重。

全国商用车配件产销联合会常务副会长颜立兴认为，有关部门和一些行业协会要积极扶持国内轮胎企业，调整出口产品结构，使轮胎出口由数量型向技术型、效益型转变，树立自主品牌，提升产品质量，才能摆脱目前的困境。

他表示，轮胎等零部件企业应尽快实现技术升级，努力开拓国内中高端市场。自主品牌的零部件比合资企业便宜一半，成本优势明显。如果技术再获得提高，就有了与合资品牌竞争的实力。其次，打造“品牌”势在必行，产品品牌含金量不高制约了汽车零部件企业的发展。目前我国零部件出口产品80%以上还停留在售后维修市场，只有少数进入全球配套市场。

此外，提高行业门槛则是行业协会一直努力推进的工作。

据中橡协技术经济委员会主任赵文权介绍，今年3月份开始着手制定产业振兴规划后，工信部就多次提到准入问题，明确提出要制定轮胎行业准入条件，并希望在今年年底前出台。中橡协秘书长邓雅俐说，全球金融危机让轮胎行业更清楚地看到了自身的问题，只有合理地制定行业准入条件、产业调整意见和“十二五”规划，才能保证轮胎行业健康平稳发展。

北汽现代李峰：
产能过剩？
三年后可能不够



◎记者 吴琼 ○编辑 王晓华

今年成为北京现代汽车的二次发力年。北京现代汽车销量连续数月跻身销量前四名，8月销量同比激增208%。什么导致了北京现代汽车的高速增长，北京现代如何看待中国汽车产业格局。为此，上海证券报记者采访了北京现代汽车常任副总经理李峰。

上海证券报：近日，主管部门提及国内汽车行业产能过剩的苗头，需要警惕。你如何看待这一问题？

李峰：据我所知，目前大众汽车、通用汽车、日产汽车在中国的合资工厂产能都很吃紧。至于目前新建工厂形成的产能，并不是为了满足这两年的市场需求。工厂有一个投产周期。按照惯例，从立项、报批、租用土地、建厂、调产至试运行，至少需要36个月时间。

另外，这些产能可能还不够。2008年的汽车销量约为950万辆，2009年销量将达1250万辆，保守估计三年后将增长600万辆。以北京现代为例，在我们第二工厂投产后形成20万辆的产能，结果今年销量同比增长超过20万辆，一年就吃光了储备了三年的产能。

供求常常会走两个极端，要么就是加大投产，导致市场供过于求；要么就像现在这样产能不足，供不应求。此外，供求不平衡是常态，或表现为结构性失衡，或表现为总量不足。

上海证券报：今年以来，北京现代汽车销量增幅相当惊人，前8个月的累计销量已超过35万辆。8月份销量为50713辆，同比增长208%。高速增长的动力是什么？

李峰：首先大环境很好，今年乘用车市场销量有望增长40%，这是10年难得的好年景。从北京现代汽车看，有三个原因。第一，北京现代长期把好质量关，这也是现代汽车和竞争对手的差异化竞争策略。第二，供应商体系、生产体系很稳定。第三，网络渗透策略奏效。

上海证券报：今年以来，中国掀起了推出欧版车的风潮。9月，北京现代汽车也在中国推出了首款两厢车i30，据我所知，这也是在欧洲设计的车。这是否意味着，未来你们会更倾向于推出在欧洲研发的车？

李峰：现代汽车有两个研发体系，一个在韩国，一个在德国的法兰克福。以前引进中国的汽车多为韩国设计的，i30是第一款向中国引进的欧洲研发设计的车。我们希望形成两种风格，一种是悦动为代表的“本土化改进”型，另一种则是类似于i30这样的“欧洲原汁原味”型。这也是我们的市场策略，需要既有一个贴近市场的本土化产品，又有一个定位偏高的产品。

上海证券报：无论从海报、现场宣传还是过炫的车身颜色看，i30给人一种小众车型的印象。你们对这款车销量预期是多少？明年，你们计划引进什么新的欧版车？

李峰：今年我们的生产计划只有3000辆。明年我们将引进一款SUV，今年下半年这款SUV将在韩国上市。

上海证券报：9月1日起，《构成整车特征的汽车零部件进口管理办法》正式废止。即使国产化率低于40%的车，进口零部件仅按15%征收关税，而非之前25%的关税。业内认为，现代汽车可能成为得益者，从海外进口零部件、在国内组装汽车的成本更低。因为韩元贬值，运输费低。请问，北京现代是否会加快引进新车的速度？或者降低国内采购比率？

李峰：目前我们的国产化率是95%，进口零部件并不多。《构成整车特征的汽车零部件进口管理办法》取消，对我们的影响不大。目前，我们没有因政策变化调整引进新车的计划。

麦格纳高层首次承认仍将专注零部件

◎记者 吴琼 ○编辑 王晓华

成功竞购欧宝汽车后，麦格纳国际公司的运作引起外界关注。昨日，麦格纳国际亚洲区总裁及业务拓展副总裁詹姆斯·吉姆·托宾告诉上海证券报，麦格纳国际联手俄联储收购欧宝汽车后，仍将专注于汽车零部件业务，新欧宝自行决定未来运作。麦格纳国际仅会向新欧宝派出高管。

9月，经通用汽车及欧宝信托的审核同意，麦格纳和俄联储将分别对新欧宝投资2.5亿欧元，德国政府将提供15亿欧元的过渡贷款，以助新欧宝走出困境。

消息出来后，外界一度认为，麦格纳国际将借此从生产零部件业迈入生产整车之列。昨日，麦格纳国际亚洲区总裁及业务拓展副总裁詹姆斯·吉姆·托宾对此予以否认，麦格纳国际的工作重点仍是零部件业，新欧宝具体如何发展由新欧宝管理层决定。出手救助欧宝，是因为通用汽车和麦格纳国际有着52年的交情和许多业务往来。一旦欧宝汽车破产，麦格纳在欧洲的一些工厂也可能陷入破产困境。反之，如果欧宝汽车或者通用汽车能迅速度过金融危机，恢复过去的状态，也有助于保障麦格纳国际的利益。”

麦格纳董事长弗兰克·斯图纳此前表示，在成功完成欧宝的收购工作之后，麦格纳将会建设一道适当的“防火墙”，确保欧宝业务与麦格纳目前的汽车零配件业务完全分离，使麦格纳客户的机密和专属信息得到充分保护。”在零部件业务上，麦格纳国际将大力拓展中国、俄罗斯等新兴市场。

通用计划提高在美产量

随着美国汽车消费市场回暖，通用汽车开始提高产量。通用汽车副总裁鲍勃·鲁茨承认，6月份进行破产保护程序后，因公司和经销商较为谨慎，故低估了市场对新产品的需求。目前，通用汽车经销商敦促通用汽车增加畅销车型，通用汽车正在重新考虑2009年的生产计划。

超出最初预测的新车型包括雪佛兰Equinox跨界车、卡玛洛跑车、别克君越和卡迪拉克SRX跨界车，据经销商反馈数据显示，10月原定需要7700辆雪佛兰Equinox跨界车，但经销商需要29000辆；原定别克君越的需求为3600辆，目前经销商需要9600辆；经销商对GMC Terrains的实际需求为11000辆，高于此前预测的4300辆。（吴琼）

产能过剩再现

轮胎剩余产能已经成为一个无法回避的问题。据上海证券报调查，对美国市场的出口份额在很多企业的销售总额中占比很大。2008年，中国轮胎单对美国的出口就达到总产量的三分之一，一旦出口美国市场受阻，这么大的产能短时间内根本无法在国内消化，全行业都将面临产能过剩，即便不出口或出口比例很少的企业，也可能被卷入“价格战”。

据中国橡胶协会统计，去年我国对美国的轮胎出口额约有22亿美元，轮胎年出口量占总产量的40%以上。如果削减输出美国轮胎的半数产量，意味着我国会出现12%的剩余轮胎产能，并且减少10亿美元的外贸收入。

据不完全统计，国内轮胎行业规模以上企业

多管齐下 政府帮助轮胎企业渡难关

◎记者 宣璐 ○编辑 王晓华

美国宣布对中国输美轮胎采取特保措施，这种相当明显的贸易保护主义受到各方的广泛批评，中国的“反弹”也很强烈。目前，中国有关政府部门正在想尽一切办法，帮助出口受限企业度过“沼泽”。

由于美国对我国轮胎征收高关税，预计我国轮胎出口美国将减少50%以上，国内10万工人或将面临失业。

昨日，广州华南橡胶轮胎有限公司总经理邹勇智在接受采访时表示，希望政府能给企业一点支持，帮助企业渡过难关。同等质量的产品，外

轮胎特保案的反思：

提高技术含量 淘汰落后产能

◎记者 宣璐 ○编辑 王晓华

轮胎特保案引发了国人的愤怒情绪。但在愤怒背后，我们更应该冷静思考。

其实，就在去年，在巴西对中国轮胎反倾销调查案中，中方企业败诉，出品产品被征收100%关税，导致中国企业集体退出巴西市场，这已是前车之鉴。

全国商用车配件产销联合会常务副会长颜立兴认为，轮胎行业在国际贸易中是遭受反倾销频率最高、次数最多的行业之一。进入WTO以来，埃及、墨西哥、印度和美国相继对我国出口的轮胎发起了反倾销调查。此次美国决定加收特别关税，我国轮胎出口量无疑将面临大幅下滑。更为严重的是，美国的特保调查可能会引起其他国家成员效仿，遏制和限制我国轮胎或其他产品出口。

事实上，轮胎的反倾销案应该引起我们的反思。为什么中国出口的产品总是这么轻易地就受到制裁？这次轮胎特保案，美国的一个借口就是

低成本倾销，事实上，中国部分轮胎出口产品确实存在着价格低廉、产品技术含量不高、品牌价值不高的短板，很容易受到国外制裁。对于中国轮胎行业来说，提高技术含量、提高行业准入门槛、以及制定技术标准，是整个行业应该立即做的是。

中国橡胶工业协会经济技术委员会赵文权主任认为，我们也应该总结经验教训，我们的轮胎价格、质量、成本是否存在问题，是否有不规范竞争的情况。

他指出，在今年出台的石化的振兴规划中，对橡胶、轮胎产品提出产业结构调整是重点，鼓励出口，并淘汰落后产能。

在挫折中前进，从来都不是件容易的事。但挫折，有时也能成为前进的动力。

事实上，国内轮胎巨头们已经意识到了产品结构优化调整的必要性，并加快了国际先进技术的应用和推广。华南轮胎在2007年就研制成功“缺气保用”轮胎，26英寸高性能轿车子午线轮胎，其中“缺气保用”轮胎在2009年4月通过了

欧洲ECE认证，投入批量生产，6月份正式向欧洲市场供货，打入欧洲高端轮胎市场。

毋庸置疑，企业都是逐利的，只要国内轮胎厂能够下定决心进行技术升级，以优质的产品、低廉的价格来获取市场，未来进入国内市场，给合资汽车公司做配套，也不无机会。

当然，如果国家有关部门和行业协会能尽早开始扶持国内轮胎企业，帮助他们调整出口产品结构，使轮胎出口由数量型向技术型、效益型转变，树立自主品牌，提升产品质量，那么轮胎企业将能更快摆脱目前的困境。

在特保案宣布后的第二天，中国商务部新闻发言人姚坚提到，虽然此次特保案影响很大，但中国的高档轮胎仍有很大市场，政府也将积极研究政策，在产业结构升级等方面予以相应的支持，包括支持相关企业优化出口结构，依靠技术进步，提升产品质量和技术服务，把开发生产高附加值轮胎作为主攻方向，推动出口轮胎向中高档发展，形成具有自主知识产权的拳头产品，培育和壮大自主品牌，增强国际竞争力。

毋庸置疑，企业都是逐利的，只要国内轮胎厂能够下定决心进行技术升级，以优质的产品、低廉的价格来获取市场，未来进入国内市场，给合资汽车公司做配套，也不无机会。

当然，如果国家有关部门和行业协会能尽早开始扶持国内轮胎企业，帮助他们调整出口产品结构，使轮胎出口由数量型向技术型、效益型转变，树立自主品牌，提升产品质量，那么轮胎企业将能更快摆脱目前的困境。

在特保案宣布后的第二天，中国商务部新闻发言人姚坚提到，虽然此次特保案影响很大，但中国的高档轮胎仍有很大市场，政府也将积极研究政策，在产业结构升级等方面予以相应的支持，包括支持相关企业优化出口结构，依靠技术进步，提升产品质量和技术服务，把开发生产高附加值轮胎作为主攻方向，推动出口轮胎向中高档发展，形成具有自主知识产权的拳头产品，培育和壮大自主品牌，增强国际竞争力。

毋庸置疑，企业都是逐利的，只要国内轮胎厂能够下定决心进行技术升级，以优质的产品、低廉的价格来获取市场，未来进入国内市场，给合资汽车公司做配套，也不无机会。